



TOIMINTASUUNNITELMA 2024

Tämä toimintasuunnitelma on jaettu kahteen osaan. Ensimmäinen osa keskittyy neljään painopistealueeseen, jotka ovat suunniteltu tulevaisuuden kehityksen pohjaksi. Nämä painopisteet käsitellään yksitellen tässä toimintasuunnitelmassa, ja jokaisen kohdalla esitellään erilliset tavoitteet sekä toimenpiteet näiden saavuttamisen mahdollistamiseksi.

Näiden painopistealueiden lisäksi liitto jatkaa työtään organisaation vision, mission, arvojen ja strategisten päämäärien puitteissa luodakseen ja ylläpitääkseen edellytykset rugbyharrastamiselle ja kilpailutoiminnalle niin Suomessa kuin maajoukkueille kansainvälisesti sekä parantaakseen lajin näkyvyyttä ja tunnettavuutta. Tähän liiton jatkuvaan ja jokapäiväiseen työhön keskeisesti liittyviä tavoitteita ja toimenpiteitä esitellään toimintasuunnitelman toisessa osassa.

Liiton nykyinen strategiakausi päättyy vuonna 2024 ja tässä toimintasuunnitelmassa esitellyt painopistealueet heijastelevat jo tulevaa. Toimintasuunnitelma pohjautuu kuitenkin edelleen vahvasti nykyisen, voimassa olevan strategian visioon, missioon ja arvoihin sekä siinä esiteltyihin strategisiin tavoitteisiin.

Visio

Olla omavarainen liitto, jolla on tarvittavat ja vaadittavat rakenteet ja jolla on valtuutettua, koulutettua, pätevää ja omistautunutta henkilökuntaa ja vapaaehtoisia, joka edistää suomalaista rugbya paikallisesti ja maailmanlaajuisesti asiaankuuluvien hallintoelinten suositusten mukaisesti, jotta rugbyn kasvu Suomessa saadaan turvattua.

Missio

Edistää, kehittää ja ylläpitää lajia kaikkien Suomessa olevien sidosryhmien parissa mukaan lukien pelaajat, toimitsijat, valmentajat, sponsorit, kannattajat ja hallintoelimet.

Arvot

Arvot noudattavat World Rugbyn arvoja: Integrity/Rehellisyys, Respect/Kunnioitus, Solidarity/Solidaarisuus, Passion/Intohimo, Discipline/Kurinalaisuus.

Suomen Rugbyliiton jatkuvat tavoitteet ovat:

- edistää rugbyn arvoja, henkeä ja henkistä ilmapiiriä Suomessa
- helpottaa ja tukea kaikkien sidosryhmien pitkäaikaista osallistumista ja jatkuvaa kehittymistä lajissa kannustamalla siirtymistä sidosryhmästä toiseen
- ylläpitää kestävästä vuosittaista kasvua rekisteröityjen pelaajien määrässä kaikissa kategorioissa
- tunnistaa, hankkii ja ylläpitää pitkiä kumppanuuksia varmistaen, että he saavat vastinetta sijoituksilleen eri kanavia pitkin



OSA 1: Painopistealueet

A) LAJIN KASVU

Nykytilanne

Rugby on maailmalla yksi tunnetuimmista ja suosituimmista palloilulajeista mutta Suomessa se on marginaalilajien joukossa ja huonosti tunnettu. Lisenssinhaltijoiden määrän kasvu on keskeistä niin lajin kehittymiselle Suomessa kuin myös rahoituksen turvaamiselle ja kasvattamiselle. Lisenssien määrä on yksi luvuista, joita kattojärjestöt seuraavat ja joiden pohjalta tuen suuruus määräytyy. Esimerkiksi Olympiakomitean kautta saatavien resurssien ja tuen määrä kasvaa 1000 vuotuisen lisenssin myötä.

Kilpailulisenssien määrä kehittyi positiivisesti vuoteen 2017 asti, jonka jälkeen määrä on vähentynyt nykyiseen noin 600 vuosittaiseen lisenssiin. Parhaimmillaan kilpailulisenssejä oli noin 700 vuosina 2015-2017, minkä jälkeen lisenssien määrä lähti laskuun. Koronapandemian vaikutus ei näkynyt selkeästi vielä vuonna 2020, jolloin määrä väheni ainoastaan viidelläkymmenellä edellisvuodesta. Koronapandemian ja siihen liittyneiden rajoitusten vaikutus näkyi voimakkaimmin vuonna 2021, jolloin kilpailulisenssit (noin 540) olivat alhaisimmillaan sitten vuoden 2011. Muiden lisenssityyppien (tuomari-, toimitsija-, juniori- ja harrastajalisenssien) kokonaismäärä on ollut viime vuosina alle 100 vuodessa.

Uusien pelaajien rekrytointi lajin pariin ja heidän lajin parissa pitäminen on keskeistä lajin pitkän aikavälin kestäväälle kasvulle niin kotimaisten kilpailusarjojen ja kilpailukykyisten maajoukkueiden kuin kestävän talouden kannalta. Liitolla on aktiivinen rooli rekrytoinnin tukemisessa ja siihen kannustamisessa mutta halu rekrytoida uusia pelaajia, rekrytoinnin aktiivinen suunnittelu ja paikallisen rekrytoinnin toteuttaminen on oltava seuralähtöistä.

Maailmanlaajuisesti rugby on kasvava laji erityisesti naisten ja tyttöjen parissa. Suomessa lajin harrastajista noin kolmasosa on naisia ja tyttöjä. Naisten lisenssien määrä on pysynyt viime vuosina tasaisena hieman alle 200 lisenssissä. Naisten kilpailutoiminta ja siihen osallistuvien joukkueiden määrä on laajentunut viime vuosina 1-divisioonan uudelleen perustamisen myötä vuonna 2021. Yhä useammassa seurassa on myös naisten joukkue ja vuonna 2022 perustettiin myös ensimmäinen naisrugbyyn keskittyvä seura. Samanaikaisesti SM-sarjajoukkueiden määrä on kuitenkin vähentynyt kuudesta viiteen ja joukkueilla on vaikeuksia saada koko kauden ajan täysiä kokoonpanoja peleihin, etenkin ilman lainapelaajien käyttöä. Samoja vaikeuksia kokoonpanojen kanssa on ollut myös 1-divisioonassa, joka laajeni kaudella 2023 neljästä viiteen joukkueeseen, minkä johdosta sarjan pelimäärä nousi 12:sta 20:een. Kaudella 2023 naisten SM-sarjassa jouduttiin perumaan neljä peliä ja naisten 1-divisioonassa seitsemän (verraten kaudella 2022 luvut olivat yksi ja nolla).

Seuravetoisen juniorirugbyn strategia vuodelta 2020 päätti, että toimintaa kohdennetaan 15-17 vuotiaisiin, jotta rekrytoituilla pelaajilla on mahdollisuus siirtyä seniorisarjoihin ja lajin jatkaminen ei pääty kilpailutoiminnan puuttumisen vuoksi. Käytännössä nuorten mukaan saaminen teini-iässä ja aikuisuuden kynnyksellä on haastavaa, sillä nuorten mukaan saaminen vie seuroilta ja liitolta paljon aikaa ja resursseja nuorten muiden harrastusten ja kilpailevien aktiviteettien vuoksi. Tässä tilanteessa monen muun lajin tavoin rugby on keskityttävä lasten, etenkin alakouluikäisten ja sitä



SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

Member of World Rugby
Member of Rugby Europe
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

nuorempien, rugbyharrasteryhmien ja joukkueiden muodostamiseen ja lasten rugbyn tukemiseen. Kasvattamalla lasten harrastajamäärää, lajilla on mahdollisuus pitää junioriryhmiä riittävän isoina läpi nuoruusvuosien. Lasten vanhemmat ovat myös aktiivisimpia seura- ja joukkue-toiminnassa, kun lapset ovat nuorempia.

Tavoite

- Luoda lajille kestävä pelaaja- ja harrastajapohja pitämällä olemassa olevat pelaajat ja muut toimijat paremmin ja pidempään mukana sekä kehittämällä uusien pelaajien ja muiden toimijoiden rekrytointia
- Monipuolistaa ja pidentää pelaajapolkuja kehittämällä eri pelimuotoja ml. touch rugby ja junioritoimintaa kilpa- ja harrastetoiminnalla

Toimenpiteet

- Junioritoiminnan kehittäminen
 - Päivitetään junioristrategian yhteistyössä seurojen kanssa vuoden 2024 aikana
 - Aloitetaan junioriryhmien rakentaminen nuorimmista ikäryhmistä alkaen, tuetaan seuroja junioriryhmien perustamisessa ja valmentajia kouluttamalla
 - Kehitetään koulu-yhteistyötä muun muassa laatimalla valmiita ohjeita opettajille rugbytuntien järjestämiseksi liikuntatunneilla
 - Lisätään liiton sivuille tietoa juniorirugbysta
- Kontaktittoman rugbytoiminnan kehittäminen
 - Jatketaan touch-toiminnan kehittämistä kannustamalla pelimuodon käyttöä ja ryhmien perustamista seuroissa. Tarjotaan tietoa ja koulutusmahdollisuuksia lajista ja esitellään touchia yhtenä osana lajia tapahtumissa, joihin liitto osallistuu. Suunnitellaan yhteistyössä seurojen kanssa touchin esittelemistä koulujen liikuntatunneille.
Suunnitellaan kilpailutoiminnan käynnistämistä joko tulevalle tai seuraavalle toimintakaudelle tähtäimenä virallinen touch-turnaus tai sarja
 - Perehdytään World Rugbyn kehittämään rugbyn kontaktittomaan T1-versioon ja sen ottamiseen osaksi suomalaista rugbya
 - Lisätään liiton sivuille tietoa kontaktittomasta rugbysta
- Naisten ja tyttöjen rugby
 - Selvitetään liitolle ulkopuolisena tehtävän opintoihin liittyvän työn toimesta naisten ja tyttöjen rugbyn tilanne ja kehitystoimenpiteet Suomessa
- Pelaaja- ja toimitsijamäärien kasvattaminen
 - Selvitetään yhteisen maanlaajuisen rekrytointikampanjan järjestämistä keväisin ja syksyisin, ja toteutetaan, mikäli kampanjalle nähdään tarvetta
 - Varmistetaan, että kaikilla lajin parissa toimivilla on lisenssi
 - Selvitetään uusien lisenssiryhmien mahdollisuudet, kuten junioreiden ryhmäharrastelisenssit tai lyhytaikaisemmat tapahtumalisenssit. Toteutetaan, mikäli uusille lisenssimuodoille nähdään tarvetta
 - Lisätään liiton internetsivuille "Tervetuloa mukaan" -sivusto



SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

Member of World Rugby
Member of Rugby Europe
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

Tulokset

- Päivitetty junioristrategia
- Uusiin seuroihin on perustettu tai suunnitteilla junioriryhmiä, ja junioritoiminta jatkuu sitä jo toteuttaneissa seuroissa. Selvityksessä nähtävissä myös seurat, jotka eivät tällä hetkellä suunnittele toteuttavansa junioritoimintaa
- Seuroille ja kouluille on päivitetty liiton toimesta malliohjeet (rugby ja Touch) koulutuntien ja harrasteryhmien järjestämiseen
- Useat seurat järjestävät kontaktitonta rugby-toimintaa
- Liiton nettisivuilta löytyy tietoa kontaktittomasta rugbystä ja juniorirugbystä sekä siitä, kuinka ja missä rugbya pääsee kokeilemaan ja harrastamaan
- Kontaktittoman rugbyn kilpailutoiminnan suunnitelma
- Raportti nais- ja tyttörugbystä kehitystoimenpiteineen
- Lisenssien määrä on kääntynyt kasvuun kaikissa lisenssimuodoissa



SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

Member of World Rugby
Member of Rugby Europe
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

B) KOULUTUSTOIMINTA

Haaste

Lajin kehittäminen vaatii lajiosaamisen kehittämistä ja sen parissa toimivien henkilöiden osaamisen lisäämistä. Kouluttaminen ja osaamisen lisääminen ovat myös keskeinen osa pelaajien hyvinvoinnin lisäämistä ja pelaajaturvallisuuden parantamista.

Suomessa on rajallinen määrä päteviä henkilöitä järjestämään vaadittavia koulutuksia ja joidenkin koulutusten osalta tällaisia henkilöitä ei ole. Näin ollen koulutusten järjestäminen vaatii yhteistyötä muiden liittojen ja Rugby European kanssa sekä joissain tapauksissa osallistumista koulutuksiin Suomen ulkopuolella.

Maajoukkueen henkilöstön osaamiseen ja koulutuksiin kohdistuvat vaatimukset ovat tiukentuneet.

Tavoitteet

- koordinoida ja järjestää koulutuskalenterinsa mukaisesti aktiivisesti tarpeeseen vastaavaa koulutustoimintaa, joka omalta osaltaan mahdollistaa lajin ja yksilöiden kehittymisen, ja lisää rugbyyn liittyvää osaamista
- kasvattaa oman kouluttajahenkilökuntansa määrää
- luoda ja ylläpitää ajan tasalla oleva koulutustietokantaa
- varmistaa, että kaikilla maajoukkueiden joukkueenjohdon jäsenillä on tarvittava pätevyys ja he täyttävät Rugby European ja World Rugbyn asettamat kriteerit

Toimenpiteet

- Järjestetään koulutuksia Suomessa kouluttajien kanssa suunnitellun koulutuskalenterin pohjalta
- Etsitään sopivia kouluttajia eri tehtäviin (valmennus, S&C, ensiapu, erotuomari) ja koulutetaan heidät liiton ja kansainvälisen liiton tuella
- Luodaan seurakohtainen koulutusrekisteri
- Laaditaan koulutautumissuunnitelmat maajoukkueetoimijoille
- Tehdään yhteistyötä opinnäytetyön muodossa ohjeistuksen kehittämiseksi päävammojen ehkäisyyn ja pelaajaturvallisuuden lisäämiseen

Tulokset

- Järjestetyt tuomari-, valmennus- ja S&C-koulutukset
- Liitolla on käytettävissään koulutusrekisteri, josta nähdään sinne kirjatut koulutetut henkilöt seuroittain
- Ohjeistus päävammojen ehkäisystä ja pelaajaturvallisuuden lisäämisestä (opinnäytetyö)



SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

Member of World Rugby
Member of Rugby Europe
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

C) OLOSUHDETYÖ

Haaste

Suomen sääolosuhteet asettavat rajoituksia ja luovat haasteita rugbyyn kilpailukalenterille niin kotimaisten sarjojen kuin maaotteluiden muodossa. Tällä hetkellä kesän 15-sarjat joudutaan pääosin pelaamaan kesä-syyskuun välisenä aikana, muutaman ottelun ollessa mahdollisia toukokuun loppupuolella. Tämä asettaa haasteita kilpailukalenterille ja joukkueille kesän eri juhlien (valmistujaiset ja juhannus) sekä Rugby Europen 7-maajoukkue-turnausten muodossa. 15-maajoukkueiden pelikalenteri vaatii pelien järjestämistä myöhään syksyllä ja aikaisin keväällä, jolloin luonnonurmikentät eivät välttämättä ole käytettävissä. Viime vuosina pelejä on jouduttu perumaan, siirtämään viime tipassa toiselle kentälle sekä pyytämään kalenterimuutoksia niin, että Suomi pelaa kotipelinsä syksyllä lokakuussa, jolloin kentät ovat useimmiten käytettävissä.

Tavoitteet

- Pitkän ajan tavoitteena on rakentaa tai tukea rakentamista Suomen ensimmäisen World Rugbyyn säännöksen 22 mukaiselle pelialustalle, jota SRL tulisi hallinnoimaan mahdollisesti yhteistyössä kunnallisen toimijan kanssa
- Varmistaa tarvittavat olosuhteet Suomessa pelattaville maaotteluille aiempaa joustavamman aikaikkunan muodossa
- Etsiä nykyisin käytettävissä olevien pelipaikkojen lisäksi uusia pelipaikkoja, joita voi hyödyntää maaotteluiden järjestämisessä tai seurojen tapahtumiin. Samalla etsitään yhteistyökanavia eri kuntien liikuntatoimiin

Toimenpiteet

- Tehdään kartoitus seurojen ja kuntien olosuhteista
- Kartoitetaan pääkaupunkiseudun kaupunkien liikuntatilojen käyttömahdollisuuksista
- Käynnistetään työ, jossa selvitetään synteettisen ja muiden rugbyyn soveltuvien pintamateriaalien rakennus-, huolto ja käyttökustannukset sekä selvitetään mahdolliset yhteistyötahot ja rahoitusratkaisut

Aikataulu ja tulokset

- Liitolla ja maajoukkueilla on tiedot vuoden 2024 ja tulevien lähivuosien pelipaikkamahdollisuuksista
- Seurojen pelipaikoista on ajan tasalla olevaa olosuhdetietoa, joka on helposti löydettävissä ja jaettavissa ja jonka mukaan liitto voi myös kootusti ohjata ja tarjota tukeaan paikallisessa olosuhdetyössä



D) HALLINTO JA RAKENTEET

Haaste

Liiton toiminnalle asetetut vaatimukset ovat lisääntyneet ja vuonna 2023 liitto on keskittynyt päivittämään ajan tasalle muun muassa sääntönsä, kurinpitonsa ja vastuullisuusohjelmaansa. Liiton toiminta pohjaa ostopalveluna tehtävää hoitavan toiminnanjohtajan ja vapaaehtoistoimijoiden panokseen. Rajalliset resurssit luovat haasteita liiton monipuolisten tehtävien toteuttamiseksi.

Viime vuosina on ollut haasteita niin liiton hallituspaikkojen kuin muidenkin vapaaehtoisten tehtävien täyttämässä, mikä on heijastunut myös liiton toimintaan ja toiminnan suunnitelmallisuuteen. Vastaavia haasteita vapaaehtoisten löytämisessä on myös seurojen parissa. Tehtävien ja vastuiden kasaantuminen yksittäisten vapaaehtoisten hoidettavaksi aiheuttaa kuormittumista ja väsymistä johtaen usein henkilöiden jäämiseen kokonaan pois toiminnasta. Liiton hallituksessa tähän haasteeseen on pyritty tarttumaan sopimalla yhteisistä toimintatavoista ja jakamalla vastuualueita. Lisäksi tarkoituksena on luoda hallituksen jäsenille ja muille liiton vapaaehtoistoimijoille tarvittavat ohjeistukset ja varmistaa, että heillä on pääsy tehtävässä tarvittaviin tiedostoihin ja tietoon.

Tavoitteet

- Varmistaa, että liiton toiminta vastaa sille asetettuja vaatimuksia ja että liitolla on ajan tasalla olevat vastuullisuusohjelmat
- Tukea liiton vapaaehtoistoimijoiden toimintaedellytyksiä ja onnistumista tehtävissään
- Tukea seurojen toimintaa ja toimintaedellytyksiä

Toimenpiteet

- Päivitetään ja tarvittaessa laaditaan tehtävänkuvat ja tarvittavat ohjeistukset kaikille liiton toimijoille
- Laaditaan ja päivitetään liiton vastuullisuusohjelmat ml. ympäristöohjelma ja hyvä hallinto, ja otetaan ohjelmat käyttöön opastaen ja ohjaten seuroja, ja niiden toimijoita sekä liiton toimintaan kuuluvia henkilöitä
- Päivitetään ja toteutetaan liiton antidopingohjelmaa ja kilpailumanipulaation torjuntaohjelmaa ja edistetään niiden tarkoituksensa opastamalla, kouluttamalla ja valistamalla kaikkia liiton toimintapiiriin kuuluvia tahoja - jäseniä, harrastajia, pelaajia, tuomareita, toimijoita, maajoukkueita, yhteistyökumppaneita sekä luottamushenkilöitä
- Toteutetaan toiminnanjohtajan seurataapaamiset ja tarpeen mukaisesti seurakohtaiset kehityssuunnitelmat. Seurataapaamisten määrä päätetään toimintakauden alussa ja tapaamisia jatketaan myös seuraavalla toimintakaudella

Tulokset ja aikataulu

- Toteutetut seuravierailut alkuvuoden suunnitelman mukaan
- Ajan tasalla olevat liiton vastuullisuusohjelmat
- Liiton luottamushenkilöiden saatavilla on tarvittava ohjeistus ja tieto tehtävissään suoriutumiseen



OSA 2: Jatkuvat tehtävät

1. Seurata kotimaisten kilpailujen kestäväää kehitystä

- Järjestää kilpailutoimintaa 7- ja 15-sarjoissa miehille ja naisille
- Tukea kaikkia seuroja rekrytoinnissa, kehitystyössä, ja pelaajien sitouttamisessa joka osallistumalla tai tarjoamalla tietoa tarpeen mukaan
- Varmistaa sopiva tasapaino 7- ja 15-sarjojen välillä miehille ja naisille
- Jatkaa naisten 1-divisioonan kehitystyötä ja joukkueiden ollessa valmiita mahdollistaa siirtyminen SM-sarjaan
- Uudelleenarvioida nykyiset lainapelaajasäännökset sekä miehille että naisille (kauden jälkeinen arvio) siten, että varmistetaan, että tulevaisuuden painopiste säilyy seurojen omassa rekrytoinnissa ja kehitystyössä
- Ylläpitää aktiivista suhdetta sekä miesten että naisten rugbykoordinaattorien kanssa, jotta varmistetaan sujuva tiedonkulku ja mahdollisuus olla proaktiivisia mahdollisten ongelmien tunnistamisessa ja ratkaisussa
- Suunnitella ja järjestää pelaaja- ja joukkuemäärien niin sallissa muita kilpailumuotoja niin aikuisille kuin junioreille

2. Tukea kaikkia neljää maajoukkuetta

- Osallistua kansainväliseen ottelu- ja kilpailutoimintaan (Rugby Europe) kaikilla aikuisten maajoukkueilla
- Kehittää ja edistää olemassa olevaa kumppanuutta Eerikkälän kanssa, jotta kasvatetaan sen merkitystä rugbyyn kansallisena harjoittelukeskuksena
- Tarjota jatkuvaa tukea ja ohjausta sponsoreiden hankintaan
- Jatkaa läheistä yhteistyötä joukkueenjohdon kanssa proaktiivisen tiedonkulun helpottamiseksi

3. Edustaa Suomen etuja yhteistyöjärjestöissä ja hallinnollisissa elimissä

- Taata rahoituksen jatkuvuus
- Ajaa pääsyä kansainvälisiin kilpailuihin
- Tähdätä parempaan yhteistyöhön mitä tulee tiedon ja resurssien saavuttamiseen

4. Parantaa rugbyyn tunnettavuutta ja näkyvyyttä maanlaajuisesti ja lisätä sen houkuttelevuutta yritys yhteistyölle

- Luoda viestintäsuunnitelmaa koskien kaikkea liiton toimintaa ml. kotimaiset kilpailut ja maaottelut sekä hallituksen toiminnasta tiedottamista sekä varmistaa tarvittavien resurssien ja henkilöiden olemassaolo suunnitelman toimeenpanemiseksi
- Tuottaa ja kehittää säännöllistä ja avointa viestintää eri kanavissa kaikille sidosryhmille ml. seurat
- Osallistutaan Ylen SM-viikolle, joka pidetään Jyväskylässä maaliskuussa 2024 - tuodaan Snow rugby suomalaisten televisioiden ääreen Ylen kautta