



# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

Member of World Rugby  
Member of Rugby Europe  
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

### TOIMINTASUUNNITELMA 2023

Tämä toimintasuunnitelma keskittyy kuuteen päätavoitteeseen, jotka käsitellään yksitellen tässä toimintasuunnitelmassa. Jokaisen tavoitteen osalta esitetään selkeitä strategioita, jotka mahdollistavat näiden päämäärien toteuttamisen (osa 1).

Näiden päätavoitteiden lisäksi liitto jatkaa työtään organisaation vision, mission, arvojen ja strategisten päämäärien puitteissa saavuttaakseen asetetut päämäärät. Nämä esitellään ranskalaisilla viivoilla, sillä ne liittyvät pikemminkin jo käynnissä oleviin toimintoihin (osa 2).

#### **Visio**

Olla omavarainen liitto, jolla on tarvittavat ja vaadittavat rakenteet ja jolla koulutettua, pätevää ja omistautunutta henkilökuntaa, joka edistää suomalaista rugbya paikallisesti ja maailmanlaajuisesti asiaankuuluvien hallintoelinten suositusten mukaisesti, jotta rugbyyn kasvu Suomessa saadaan turvattua.

#### **Missio**

Edistää, kehittää ja ylläpitää lajia kaikkien Suomessa olevien sidosryhmien parissa mukaan lukien pelaajat, toimitsijat, valmentajat, sponsorit, kannattajat ja hallintoelimet.

#### **Arvot**

Arvot noudattavat World Rugbyn arvoja: Integrity/Rehellisyys, Respect/Kunnioitus, Solidarity/Solidaarisuus, Passion/Intohimo ja Discipline/Kurinalaisuus.

#### **Strategiset tavoitteet (SRL:n strateginen suunnitelma 2021 - 2024)**

- Edistää rugbyyn arvoja, henkeä ja henkistä ilmapiiriä Suomessa
- Mahdollistaa ja tukea kaikkien sidosryhmien pitkäaikaista ja jatkuvaa osallistumista lajiin kannustaen eri sidosryhmien välistä liikkuvuutta
- Kasvattaa vuosittain kestäväällä tavalla rekisteröityneiden pelaajien lukumäärää jokaisessa kategoriassa, erityispainotus juniorirugbyssa
- Tunnistaa, saada ja pitää pitkäaikaisia sponsoreita ja varmistaa, että he saavuttavat etua omalla panostuksellaan



## **OSA 1: Päätaavoitteet**

### **A) JUNIORIRUGBY**

#### **Haaste**

Suomalaiset seurat kohdentavat toimintaansa eri ikäryhmille (6 - 10 -vuotiaista 15 -17 -vuotiaisiin). Koska menestystarinoita on niin vähän, suomalainen rugby tuskin saavuttaa kriittistä massaa, jolloin usealla seuralla olisi samaan aikaan tarpeeksi saman ikäryhmän junioripelaajia seurojen välisen kilpailutoiminnan käynnistämiseksi. Huhtikuussa 2019 järjestettiin maanlaajuinen strategiakokous, jonka tuloksena koottiin alla esitelty seuravetoinen strategia vuodelle 2020. Strategiassa sovittiin, että kohdennetaan tavoitteet maanlaajuisesti 16 - 17 -vuotiaisiin, jotta heidät saadaan nopeasti siirrettyä seniorisarjoihin. Junioristrategian tekeminen ei ole kuitenkaan edesauttanut seuroja juniorirugbyn aloittamisessa. Vuosi 2021 oli edelleen haastava koronaviruspandemian osalta, joten tavoite käynnistää junioripelit kaudelle 2021 ei toteutunut, mutta vuonna 2022 päästiin järjestämään muutama junioritapahtuma sekä U18-poikien näytösottelu rugbyn finaaliapäivänä.

#### **Strategia**

Junioripelejä jatketaan kaudella 2023.

1. Vuonna 2022 rekrytoitu juniorikoordinaattori jatkaa toiminnan vetämistä yhteistyössä seurojen edustuksen kanssa
2. Lasten ja juniorien rekrytoinnissa hyödynnetään seurojen tapahtumia, yhteistyötä koulujen ja paikallisten liikuntatoimijoiden kanssa.
3. Kohdistetaan rekryäminen 15-17-vuotiaisiin pelaajiin, jotka voivat treenata yhdessä paikallisten seurojen seniorien kanssa, jolloin seuroilta ei välttämättä vaadita ylimääräisiä resursseja juniorien valmentamiseen
4. Pyritään motivoimaan nuoria liittymään joukkueisiin tarjoamalla heti pelejä ja uskottavan kilpailukalenterin. Kilpailutoimintaa suunnitellaan ja käynnistetään hyödyntäen eri pelimuotoja, kuten 7s, rugby X ja Touch rugby.
5. SRL tukee seurojen juniorityötä järjestämällä aloitus- ja seurantapalavereita seurojen kesken, tarjoamalla varusteita ja tieto-taitoa ja järjestämällä yhteisiä harjoitusleirejä

#### **Aikajana ja merkkipaalat**

- Jatketaan jo aloitettua junioritoimintaa.
- SRL järjestää seurojen välisen juniorileirin tai leirejä.
- Pyritään pelaamaan junioriotteluita ikäluokissa, joista saadaan kasattua tarpeeksi pelaajia mukaan (myös näytösottelut ja/tai turnaukset mahdollisia).



# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

Member of World Rugby  
Member of Rugby Europe  
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

### Lisähuomiot

Vaikka rekrytointi kohdistetaan 15-17-vuotiaisiin pelaajiin, myös muut ikäluokat voidaan huomioida järjestettävissä junioritapahtumissa.



## B) MARKKINOINTI

### Haaste

Rugby on yksi maailman tunnetuimmista ja harrastetuimmista palloilulajeista, mutta on Suomessa marginaalilajien joukossa ja huonosti tunnettu. Haluamme lisätä ihmisten tietoisuutta rugbystä, tehdä siitä houkuttelevamman ja helpommin seurattavan.

### Strategia

Kehitetään aiemmin hyväksytyä markkinointisuunnitelmaa ([liitteenä](#)), jonka avulla pyritään konkreettisin keinoin lisäämään markkinointiaktiivisuutta erityisesti digitaalisesti ja tekemään markkinoinnista säännöllistä ja johdonmukaista. Jatketaan Clubee-palvelun käyttöä ja kehitystyötä, minkä avulla voimme automatisoida ja yhdenmukaistaa toimintojamme.

### Aikajana ja merkkipaalat

- Kehitetään voimassa olevaa markkinointisuunnitelmaa, joka on osana nykyistä strategista suunnitelmaa 2021-2024
- Tuotetaan lisää sisältöä kansainvälisistä ja kansallisista otteluista, juniorirugbysta, seuratoiminnasta yms. Tavoitteena on tehdä toiminnasta myös entistä säännöllisempää.
- Tavoitteena lisätä seuraajamääriä kaikilla käytössä olevilla sosiaalisen median alustoilla 5 - 10 %.
- Jatketaan Clubeen käyttöä liitto- ja seuratason, ja jatketaan alustakehitystyötä yhdessä Clubeen kanssa.

### Lisähuomiot:

Clubee on monialustainen työkalu, joka käsittää nettisivun, datan keräämisen, sosiaalisen median ja jonka tavoitteena on helpottaa sosiaalisessa mediassa jaettavan digitaalisen sisällön luomista. Clubeen voi aktivoida useille käyttäjille erilaisilla käyttöoikeuksilla. Käyttämällä Clubeen koko työkaluvalikoimaa toivomme, että voimme saavuttaa laajemman yleisön kanavillamme, joita kohdeyleisönämme ovat mahdolliset tulevat pelaajat seuraavat. Kun käytämme tätä osittain automatisoitua työkaluvalikoimaa, mahdollistamme sen, että SRL ja sen jäsen seurat voivat jakaa tietoa helpommin ja markkinoida tulevia pelejä, pelitapahtumia ja niiden lopputuloksia paremmin. Kyseessä on monivuotinen projekti, joka käynnistettiin alkuvuodesta 2021.



### C) REKISTERÖIDYT PELAAJAT

#### Haaste

On erityisen tärkeää, että rekisteröityjen pelaajien määrä kasvaa. Tämä on yksi avaintunnuksista, joita monet organisaatiot, joista olemme riippuvaisia, käyttävät (esim. World Rugby ja Suomen Olympiakomitea). Olympiakomitealta saatavat tuet ja resurssit kasvavat merkittävästi, kun saavutamme lisenssien määrä ylittää 1000 vuotuisen lisenssin (Huom! Lisenssien kokonaismäärä, ei vain pelaajalisenssit) ja seurojen määrä kasvaa 30:een.

#### Strategia

Varmistaa, että kaikilla rugby-yhteisön aktiivisilla jäsenillä on voimassaoleva ja tarkoitukseen sopiva lisenssi joka kausi. Tämä saavutetaan:

1. Jatkamalla pelaajien ja muiden toimihenkilöiden aktiivista rekrytointia
2. Asettamalla kilpailukieltoon sellaiset pelaajat, jotka pelaavat ilman lisenssiä
3. Varmistamalla, että pelipäivänä joukkueen mukana olevalla henkilöstöllä on voimassa oleva huoltaja-/valmentajalisenssi, jotta liiton vakuutus kattaa heidät pelipäivänä
4. Työskentelemällä läheisesti FRRRA:n kanssa, jotta kaikilla toimitsijoilla on voimassaoleva lisenssi
5. Selvitetään mahdollisuus kontaktittoman rugbyyn ja lajikokeilijoiden lisensointiin edullisemmalla vakuutusellisella lisenssillä.
6. Helpottamalla osallistujien lisenssinumeroiden raportointia, jotta seurojen hallinnollinen taakka kevenee ja että varmistetaan, että seurojen jäsenet noudattavat sääntöjä

#### Aikajana ja merkkipaalat

- Kaikki strategiset kohdat otetaan käyttöön 2022 kauden alkuun mennessä. ja niitä jatketaan vuonna 2023.
- Vuonna 2023 kontaktittoman rugbyyn mahdollisuuden selvittäminen.

#### Lisähuomiot

Tarkoituksen ei ole keinotekoisesti lisätä osallistujamääriä vaan tunnistaa tarkemmin todelliset osallistujamäärät hyvän hallinnon mahdollistamiseksi, todellisten toimenpiteiden vaikuttamisarvioiden laatumiseksi ja auttaa lisenssimääriämme kasvamaan kriittistä 1000 lisenssinhaltijaa kohti. Tällä suunnitelmalla ei ole missään tapauksessa tarkoitus korvata aktiivista rekrytointia ja osallistujamäärien todellista kasvua.



## D) KESKITTYMINEN REKRYTOINTIIN

### Haaste

Uusien pelaajien rekrytoimiselle lajin pariin ja lajiin sitoutuneiden säilyttämiselle lajin parissa on todellinen tarve. Tämä on tärkeää pitkän aikavälin pysyvyydelle ja kasvulle kotimaisten kilpailusarjojen, pelaajakehityksen, kilpailukykyisten maajoukkueiden ja taloudellisen kestävyuden kannalta. Liitolla on oltava aktiivinen rooli seurojen rekrytointipyrkimysten tukemisessa ja kannustamisessa, mutta halu rekrytoida uusia pelaajia, aktiivinen suunnittelu ja paikallisen rekrytoinnin toteuttaminen on oltava seuralähtöistä.

### Strategia

Pyritään motivoimaan ja edistämään paikallisia rekrytointikampanjoita koordinoimalla valtakunnallista rekrytointiviikkoa, jonka aikana Suomen Rugbyliitto mainostaa valtakunnallista tapahtumaa, ja seurat puolestaan järjestävät omia alkeiskurssejaan ja rekrytointitapahtumiaan, joihin kohdeyleisö ohjataan osallistumaan. Tämä lähestymistapa:

1. Auttaa motivoimaan seuroja varmistamaan, että he ovat osa tätä aloitetta ja vetovastuussa yleisestä rekrytoinnista
2. Kehittää kilpailusääntöjä siten, että ne kannustavat seuroja pelaajien rekrytointiin
3. Aktivoida rahoituskanavia (Get Into Rugby)
4. Varmistaa, että saavutetaan laajempi yleisö kuin mitä seurat voisivat yksitellen saavuttaa

### Aikajana ja merkkipaalut

- Päätetään alustavat päivämäärät näille tapahtumille loppuvuodesta 2022 yhteistyössä seurojen kanssa.



## **E) Kansallisten rugbysarjojen kehittäminen 15s ja 7s sarjatoiminnan rinnalle**

### **Haaste**

Aikuisten kansallisten 15s ja 7s -rugbysarjojen kehitystyön ohella mm. juniorien sarjatoiminta on ollut alkutekijöissään. Aikuisten sarjatoiminnan rinnalle tarvitaan toimivia juniorisarjoja, jotta juniori-ikäiset saadaan seuroissa aktiivisiksi ja valmistautumaan aikuisiän sarjatoimintaan. Aikuisille ei ole tarjolla kontaktitonta vaihtoehtoa rugbystä, joka voisi tarjota mahdollisuuksia kilpailutoimintaan laajemmin ja myös mm. kontaktillisen rugbyn lopettamisen jälkeen.

### **Strategia**

SRL:n toiminnanjohtaja ja juniorikoordinaattori käynnistävät seurojen kanssa juniorien sarjatoimintaa. Tavoitteena on pelata liiton alaista sarjatoimintaa junioreissa kaudella 2023. Sarjatoiminnan laajuus, pelimuodot ja aikataulut suunnitellaan yhdessä seurojen kanssa. Lisäksi selvitetään Touch Rugby -sarjan käynnistämisen mahdollisuutta.

### **Aikajana ja merkkipaalut**

- Alkuvuoden 2023 aikana selvitetään kilpailulliseen junioritoimintaan osallistuvat seurat ja määritellään ikäluokat, kilpailu- ja pelimuotojen tavoitteet ja aikataulut.
- Toteutetaan vuoden 2023 aikana kilpailutoimintaa junioreissa.
- Selvitetään Touch Rugby -sarjan käynnistämisen mahdollisuutta.



### ***F) PYSYVIEN RUGBYFASILITEETTIEN PERUSTAMINEN (keskeytetty tällä hetkellä)***

#### **Haaste**

Rugby on Suomessa pieni urheilulaji, joten kenttävarauksissa olemme usein isompien lajien perässä kaupunkien liikuntapalveluiden prioriteettilistalla. Liittomme alla kilpailee neljä menestyvää maajoukkuetta ja pääkaupunkiseudulla on lisäksi useampi seura, jotka hyötyisivät suuresti rugbyille pyhitetyistä tiloista.

#### **Strategia**

Helsingin kaupunki on tarjonnut meille maata, jolle voidaan perustaa Suomen ensimmäinen World Rugby säädöksen nro 22 mukainen tekonurmikenttä, joka toimisi SRL:n ehdoilla. Kentän rakentaminen on osa useamman vuoden suunnitelmaa ja osa vuoden 2021 - 2024 strategista suunnitelmaa.

1. Tehtävä ilmoitus Helsingin kaupungille, lähdemmekö projektiin mukaan
2. SRL:n alla toimivan oy:n perustaminen, joka on vastuussa kentän pyörittämisestä
3. Rahoituksen hankkiminen ja varmistaminen

#### **Aikajana ja merkkipaalat**

- Helsingin kaupungin liikuntatoimen ilmoitukseen perustuen hanke on toistaiseksi keskeytetty vallitsevan tilanteen ja siitä johtuvien rahoitusongelmien takia.
- Jatketaan projektia toimintakaudella selvittämällä Helsingin kaupungin tilanne tarjotun alueen suhteen sekä käynnistämällä tekonurmihankkeelle selvitys muista mahdollisista sijoituspaikoista, rahoitusvaihtoehdoista ja yhteistyötahoista.





## **OSA 2: Käynnissä olevat toiminnot ja niiden edistäminen**

### **1. Valvoa kotimaisten kilpasarjojen kestävä kehitystä**

- a. Tukea kaikkia seuroja rekrytoinnissa, kehitystyössä ja pelaajamäärien säilyttämisessä joko osallistamalla tai tarjoamalla tietoa tarpeen mukaan
- b. Varmistaa sopiva tasapaino 7- ja 15-sarjojen välillä molemmilla sukupuolilla
- c. Kehittää edelleen naisten 1-divisioonaa ja mahdollistaa 1-divisioonasta siirtyminen SM-sarjaan, kun joukkueet ovat kilpailukykyisiä
- d. Uudelleenarvioida nykyiset pelaajalainasäännökset sekä miesten että naisten osalta (arvio kauden loputtua) siten, että varmistetaan, että tulevaisuuden painotus on sisäisessä rekrytoinnissa ja kehitystyössä
- e. Ylläpitää aktiivista suhdetta sekä miesten että naisten rugbykoordinaattoreiden kanssa, jotta varmistetaan sujuva tiedonkulku ja mahdollisuus olla proaktiivinen mahdollisten ongelmien tunnistamisessa ja käsittelyssä

### **2. Jatkaa tukea kaikille neljälle maajoukkueelle**

- a. Kehittää ja edistää olemassa olevaa kumppanuutta Eerikkilän kanssa, jotta kasvatetaan sen merkitystä rugbyyn kansallisena harjoittelukeskuksena
- b. Tarjota jatkuvaa tukea ja ohjausta sponsoreiden hankintaan
- c. Jatkaa läheistä yhteistyötä joukkueenjohdon kanssa proaktiivisen tiedonkulun helpottamiseksi

### **3. Parantaa koulutuksen ja opetuksen koordinoitua**

- a. Myönnetään järjestäville seuroille/yhdistyksille enemmän päätäntävaltaa siinä, miten kurssit järjestetään ja hallinnoidaan
- b. Työskennellään paikallisten World Rugby -kouluttajien kanssa, jotta varmistetaan, että kaikkia kurssit järjestetään sopivan usein ja kysynnän ja tarpeen mukaan (koordinoitua toiminnanjohtajan kanssa)

### **4. Jatkaa Suomen etujen edustamista yhteistyöjärjestöissä ja hallinnollisissa elimissä**

- a. Taata rahoituksen jatkuvuus
- b. Edistää pääsyä kansainvälisiin kilpailuihin (erityisesti uudemmat maajoukkueet)
- c. Tähdätä parempaan yhteistyöhön mitä tulee tiedon ja resurssien saavuttamiseen

### **5. Parantaa rugbyyn tunnettavuutta maanlaajuisesti ja lisätä sen houkuttelevuutta yritys yhteistyölle**