



# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### TOIMINTASUUNNITELMA 2022

Tämä toimintasuunnitelma keskittyy kuuteen päätavoitteeseen, jotka käsitellään yksitellen tässä toimintasuunnitelmassa. Jokaisen tavoitteen osalta esitetään selkeitä strategioita, jotka mahdollistavat näiden päämäärien toteuttamisen (osa 1).

Näiden päätavoitteiden lisäksi liitto jatkaa työtään organisaation vision, mission, arvojen ja strategisten päämäärien puitteissa saavuttaakseen asetetut päämäärät. Nämä esitellään ranskalaisilla viivoilla, sillä ne liittyvät pikemminkin jo käynnissä oleviin toimintoihin (osa 2).

#### **Visio**

Olla omavarainen liitto, jolla on tarvittavat ja vaadittavat rakenteet ja jolla koulutettua, pätevää ja omistautunutta henkilökuntaa, joka edistää suomalaista rugbya paikallisesti ja maailmanlaajuisesti asiaankuuluvien hallintoelinten suositusten mukaisesti, jotta rugby:n kasvu Suomessa saadaan turvattua.

#### **Missio**

Edistää, kehittää ja ylläpitää lajia kaikkien Suomessa olevien sidosryhmien parissa mukaan lukien pelaajat, toimitsijat, valmentajat, sponsorit, kannattajat ja hallintoelimet.

#### **Arvot**

Arvot noudattavat World Rugbyn arvoja: Integrity/Rehellisyys, Respect/Kunnioitus, Solidarity/Solidaarisuus, Passion/Intohimo, Discipline/Kurinalaisuus

#### **Strategiset tavoitteet (SRL:n strateginen suunnitelma 2021 - 2024)**

- Edistää rugby:n arvoja, henkeä ja henkistä ilmapiiriä Suomessa
- Mahdollistaa ja tukea kaikkien sidosryhmien pitkäaikaista ja jatkuvaa osallistumista lajiin kannustaen eri sidosryhmien välistä liikkuvuutta
- Kasvattaa vuosittain kestäväällä tavalla rekisteröityneiden pelaajien lukumäärää jokaisessa kategoriassa, erityispainotus juniorirugbyssa
- Tunnistaa, saada ja pitää pitkäaikaisia sponsoreita ja varmistaa, että he saavuttavat etua omalla panostuksellaan





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### OSA 1: Pää tavoitteet

#### a) JUNIORIRUGBY

##### **Haaste**

Suomalaiset seurat kohdentavat toimintaansa eri ikäryhmille (6 - 10 -vuotiaista 15 -17 -vuotiaisiin). Koska menestystarinoita on niin vähän, suomalainen rugby tuskin saavuttaa kriittistä massaa, jolloin usealla seuralla olisi samaan aikaan tarpeeksi saman ikäryhmän junioripelaajia seurojen välisen kilpailutoiminnan käynnistämiseksi. Huhtikuussa 2019 järjestettiin maanlaajuinen strategiakokous, jonka tuloksena koottiin alla esitelty seuravetoinen strategia vuodelle 2020. Strategiassa sovittiin, että kohdennetaan tavoitteet maanlaajuisesti 16 - 17 -vuotiaisiin, jotta heidät saadaan nopeasti siirrettyä seniorisarjoihin. Junioristrategian tekeminen ei ole kuitenkaan edesauttanut seuroja juniorirugbyn aloittamisessa. Lisäksi vuosi 2021 oli edelleen haastava koronaviruspandemian osalta, joten tavoite käynnistää junioripelit kaudelle 2021 ei toteutunut.

##### **Strategia**

Aloitetaan junioripelit kaudella 2022.

1. Rekrytoidaan juniorikoordinaattori nykyisen junioritoimiryhmän tilalle
2. Käytetään kouluja ensisijaisena reittinä rekrytoinnissa
3. Kohdistetaan rekrytointi 15-17-vuotiaisiin pelaajiin, jotka voivat treenata yhdessä paikallisten seurojen seniorien kanssa, jolloin seuroilta ei välttämättä vaadita ylimääräisiä resursseja juniorien valmentamiseen
4. Pyritään motivoimaan nuoria liittymään joukkueisiin tarjoamalla heti pelejä ja uskottavan kilpailukalenterin. Yhtenä mahdollisuutena on junioritoiminnan käynnistäminen 7-sarjan turnausten yhteydessä rugby kontaktittomalla muodolla.
5. SRL tukee seurojen juniorityötä järjestämällä aloitus- ja seurantapalavereita seurojen kesken, tarjoamalla varusteita ja tieto-taitoa ja järjestämällä yhteisiä harjoitusleirejä

##### **Aikajana ja merkkipaalat**

- Jatketaan jo aloitettua junioritoimintaa
- SRL järjestää seurojen välisen juniorileirin tai leirejä myöhemmin keväällä 2022 tilanteen niin salliessa
- Pyritään pelaamaan ensimmäiset junioriottelut keväällä - kesällä 2022 (myös näytösottelut ja/tai turnaukset mahdollisia)

##### **Lisähuomiot**

Tämä ehdotus ei tarkoita sitä, että mitään käynnissä olevia junioriohjelmia lopetettaisiin vaan, että keskitytään tiettyyn ikäryhmään, jotta saadaan pelejä aikaiseksi.





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### **b) MARKKINOINTI**

#### **Haaste**

Rugby on yksi maailman tunnetuimmista ja harrastetuimmista palloilulajeista, mutta on Suomessa marginaalilajien joukossa ja huonosti tunnettu. Haluamme lisätä ihmisten tietoisuutta rugbyästä, tehdä siitä houkuttelevamman ja helpommin seurattavan.

#### **Strategia**

Kehitetään aiemmin hyväksyttyä markkinointisuunnitelmaa ([liitteenä](#)), jonka avulla pyritään konkreettisin keinoin lisäämään markkinointiaktiivisuutta erityisesti digitaalisesti ja tekemään markkinoinnista säännöllistä ja johdonmukaista. Jatketaan Clubee-palvelun käyttöä ja kehitystyötä, minkä avulla voimme automatisoida ja yhdenmukaistaa toimintojamme.

#### **Aikajana ja merkkipaalut**

- Kehitetään voimassa olevaa markkinointisuunnitelmaa, joka on osana nykyistä strategista suunnitelmaa 2021-2024
- Tuotetaan lisää sisältöä kansainvälisistä ja kansallisista otteluista, juniorirugbyästä, seuratoiminnasta yms. Tavoitteena on tehdä toiminnasta myös entistä säännöllisempää.
- Tavoitteena lisätä seuraajamääriä kaikilla käytössä olevilla sosiaalisen median alustoilla 5 - 10 %
- Jatketaan Clubeen käyttöä liitto- ja seurasalla, ja jatketaan alusta kehitystyötä yhdessä Clubeen kanssa.

#### **Lisähuomiot: Clubee**

Clubee on monialustainen työkalu, joka käsittää nettisivun, datan keräämisen, sosiaalisen median ja jonka tavoitteena on helpottaa sosiaalisessa mediassa jaettavan digitaalisen sisällön luomista. Clubeen voi aktivoida useille käyttäjille erilaisilla käyttöoikeuksilla. Käyttämällä Clubeen koko työkaluvalikoimaa toivomme, että voimme saavuttaa laajemman yleisön kanavillamme, joita kohdeyleisönämme ovat mahdolliset tulevat pelaajat seuraavat. Kun käytämme tätä osittain automatisoitua työkaluvalikoimaa, mahdollistamme sen, että SRL ja sen jäsenseurat voivat jakaa tietoa helpommin ja markkinoida tulevia pelejä, pelitapahtumia ja niiden lopputuloksia paremmin. Kyseessä on monivuotinen projekti, joka käynnistettiin alkuvuodesta 2021.





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### c) REKISTERÖIDYT PELAAJAT

#### Haaste

On erityisen tärkeää, että rekisteröityjen pelaajien määrä kasvaa. Tämä on yksi avaintunnuksista, joita monet organisaatiot, joista olemme riippuvaisia, käyttävät (esim. World Rugby ja Suomen Olympiakomitea). Olympiakomitealta saatavat tuet ja resurssit kasvavat merkittävästi, kun saavutamme lisenssien määrä ylittää 1000 vuotuisen lisenssin (Huom! Lisenssien kokonaismäärä, ei vain pelaajalisenssit) ja seurojen määrä kasvaa 30:een.

#### Strategia

Varmistaa, että kaikilla rugby-yhteisön aktiivisilla jäsenillä on voimassaoleva ja tarkoitukseen sopiva lisenssi joka kausi. Tämä saavutetaan:

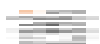
1. Jatkamalla pelaajien ja muiden toimihenkilöiden aktiivista rekrytointia
2. Asettamalla kilpailukieltoon sellaiset pelaajat, jotka pelaavat ilman lisenssiä
3. Varmistamalla että pelipäivänä joukkueen mukana olevalla henkilöstöllä on voimassa oleva huoltaja-/valmentajalisenssi, jotta liiton vakuutus kattaa heidät pelipäivänä
4. Työskentelemällä läheisesti FRRA:n kanssa, jotta kaikilla toimitsijoilla on voimassaoleva lisenssi
5. Tutkimalla mahdollisuuksia ottaa käyttöön nimellinen lisenssi aktiivisille rugbyjunioreille tämän toimintasuunnitelman junioriosuuden yhteydessä
6. Helpottamalla osallistujien lisenssinumeroiden raportointia, jotta seurojen hallinnollinen taakka kevenee ja että varmistetaan, että seurojen jäsenet noudattavat sääntöjä

#### Aikajana ja merkkipaalat

- Kaikki strategiset kohdat otetaan käyttöön 2022 kauden alkuun mennessä

#### Lisähuomiot

Tarkoituksen ei ole keinotekoisesti lisätä osallistujamääriä vaan tunnistaa tarkemmin todelliset osallistujamäärät ja auttaa lisenssimääriämme kasvamaan kriittistä 1 000 lisenssinhaltijaa kohti. Tällä suunnitelmalla ei ole missään tapauksessa tarkoitus korvata aktiivista rekrytointia ja osallistujamäärien todellista kasvua.





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### d) KESKITTYYMINEN REKRYTOINTIIN

#### Haaste

Uusien pelaajien rekrytoimiselle lajin pariin ja lajiin sitoutuneiden säilyttämiselle lajin parissa on todellinen tarve. Tämä on tärkeää pitkän aikavälin pysyvyydelle ja kasvulle kotimaisten kilpailusarjojen, pelaajakehityksen, kilpailukykyisten maajoukkueiden ja taloudellisen kestävyuden kannalta. Liitolla on oltava aktiivinen rooli seurojen rekrytointipyrkimysten tukemisessa ja kannustamisessa, mutta halu rekrytoida uusia pelaajia, aktiivinen suunnittelu ja paikallisen rekrytoinnin toteuttaminen on oltava seuralähtöistä.

#### Strategia

Pyritään motivoimaan ja edistämään paikallisia rekrytointikampanjoita koordinoimalla valtakunnallista rekrytointiviikkoa, jonka aikana Suomen Rugbyliitto mainostaa valtakunnallista tapahtumaa, ja seurat puolestaan järjestävät omia alkeiskurssejaan ja rekrytointitapahtumiaan, joihin kohdeyleisö ohjataan osallistumaan. Tämä lähestymistapa:

1. Auttaa motivoimaan seuroja varmistamaan, että he ovat osa tätä aloitetta ja vetovastuussa yleisestä rekrytoinnista
2. Kehittää kilpailusääntöjä siten, että ne kannustavat seuroja pelaajien rekrytointiin
3. Aktivoida rahoituskanavia (Get Into Rugby)
4. Varmistaa, että saavutetaan laajempi yleisö kuin mitä seurat voisivat yksitellen saavuttaa

#### Aikajana ja merkkipaalat

- Päätetään alustavat päivämäärät näille tapahtumille syksyllä 2021 yhteistyössä seurojen kanssa, mutta todennäköisimmin kampanja on tehokkain keväällä 2022, joka on tyypillinen aika rekrytointikampanjoille





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### e) MIESTEN 7-rugbyn kilpasarjojen kehittäminen

#### Haaste

Koronaviruspandemian takia kansallisia 7-rugbysarjoja ei ole saatu pelattu viimeisen kahden vuoden aikana. Vallitsevasta tilanteesta johtuen erityisesti miesten 7-rugby SM-turnaussarja on kärsinyt, sillä se ei ole viime vuosien aikana vakiintunut vielä niin hyvin osallistuvien joukkueiden kuin turnausjärjestäjienkään osalta.

#### Strategia

SRL:n toiminnanjohtaja johtaa aiheeseen liittyvää keskustelua kaikkien joukkueiden ja sidosryhmien kanssa, ja selvittää seurojen kiinnostusta osallistua ja järjestää 7-rugbyturnauksia. Tavoitteena luoda jatkuvuutta saamalla turnausjärjestäjiä, jotka voivat sitoutua useammaksi vuodeksi.

1. Ennakoidut pelaaja- ja joukkuemäärät kaikilta seuroilta 7-sarjaan
2. Ennakkoilmoitusten perusteella turnausmallien luominen ja sopivan turnausmallin valinta
3. Jatkuvuuden varmistaminen sitouttamalla turnausjärjestäjät toimintaan pidemmäksi ajaksi kuin yhdeksi vuodeksi

#### Aikajana ja merkkipaalut

- Alustavat kyselyt on jo lähetetty seuroille ja ensimmäinen miesten osaturnaus järjestetään jo loppuvuodesta 2021
- Tavoitteena päättää vuoden 2021-2022 turnausmallista syksyllä 2021
- Kauden 2021-2022 aikataulu julkistetaan ensimmäiseen osaturnaukseen mennessä





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### **f) PYSYVIEN RUGBYFASILITEETTIEN PERUSTAMINEN (keskeytetty tällä hetkellä)**

#### **Haaste**

Rugby on Suomessa pieni urheilulaji, joten kenttävarauksissa olemme usein isompien lajien perässä kaupunkien liikuntapalveluiden prioriteettilistalla. Liittomme alla kilpailee neljä menestyvää maajoukkuetta ja pääkaupunkiseudulla on lisäksi useampi seura, jotka hyötyisivät suuresti rugbylle pyhitetyistä tiloista.

#### **Strategia**

Helsingin kaupunki on tarjonnut meille maata, jolle voidaan perustaa Suomen ensimmäinen World Rugby säädöksen nro 22 mukainen tekonurmikenttä, joka toimisi SRL:n ehdoilla. Kentän rakentaminen on osa useamman vuoden suunnitelmaa ja osa vuoden 2021 - 2024 strategista suunnitelmaa.

1. Tehtävä ilmoitus Helsingin kaupungille, lähdemmekö projektiin mukaan
2. SRL:n alla toimivan oy:n perustaminen, joka on vastuussa kentän pyörittämisestä
3. Rahoituksen hankkiminen ja varmistaminen

#### **Aikajana ja merkkipaalat**

- Helsingin kaupungin liikuntatoimen ilmoitukseen perustuen hanke on toistaiseksi keskeytetty vallitsevan tilanteen ja siitä johtuvien rahoitusongelmien takia
- Jatketaan projektia heti, kun se on mahdollista





# SUOMEN RUGBYLIITTO

## FINNISH RUGBY FEDERATION

### OSA 2: Käynnissä olevat toiminnot ja niiden edistäminen

1. Valvoa kotimaisten kilpasarjojen kestäväää kehitystä
  - a. Tukea kaikkia seuroja rekrytoinnissa, kehitystyössä ja pelaajamäärien säilyttämisessä joko osallistumalla tai tarjoamalla tietoa tarpeen mukaan
  - b. Varmistaa sopiva tasapaino 7- ja 15-sarjojen välillä molemmilla sukupuolilla
  - c. Kehittää edelleen naisten 1-divisioonaa ja mahdollistaa 1-divisioonasta siirtyminen SM-sarjaan, kun joukkueet ovat kilpailukykyisiä
  - d. Uudelleenarvioida nykyiset pelaajalainasäännökset sekä miesten että naisten osalta (arvio kauden loputtua) siten, että varmistetaan, että tulevaisuuden painotus on sisäisessä rekrytoinnissa ja kehitystyössä
  - e. Ylläpitää aktiivista suhdetta sekä miesten että naisten rugbykoordinaattoreiden kanssa, jotta varmistetaan sujuva tiedonkulku ja mahdollisuus olla proaktiivinen mahdollisten ongelmien tunnistamisessa ja käsittelyssä
2. Jatkaa tukea kaikille neljälle maajoukkueelle
  - a. Kehittää ja edistää olemassa olevaa kumppanuutta Eerikkilän kanssa, jotta kasvatetaan sen merkitystä rugbyyn kansallisena harjoittelukeskuksena
  - b. Tarjota jatkuvaa tukea ja ohjausta sponsoreiden hankintaan
  - c. Jatkaa läheistä yhteistyötä joukkueenjohdon kanssa proaktiivisen tiedonkulun helpottamiseksi
3. Parantaa koulutuksen ja opetuksen koordinoitua
  - a. Myönnetään järjestäville seuroille/yhdistyksille enemmän päätäntävaltaa siinä, miten kurssuja järjestetään ja hallinnoidaan
  - b. Työskennellään paikallisten World Rugby -kouluttajien kanssa, jotta varmistetaan, että kaikkia kurssuja järjestetään sopivan usein ja kysynnän ja tarpeen mukaan (koordinointi toiminnanjohtajan kanssa)
4. Jatkaa Suomen etujen edustamista yhteistyöjärjestöissä ja hallinnollisissa elimissä
  - a. Taata rahoituksen jatkuvuus
  - b. Edistää pääsyä kansainvälisiin kilpailuihin (erityisesti uudemmat maajoukkueet)
  - c. Tähdätä parempaan yhteistyöhön mitä tulee tiedon ja resurssien saavuttamiseen
5. Parantaa rugbyyn tunnettavuutta maanlaajuisesti ja lisätä sen houkuttelevuutta yritysyhteistyölle

