



SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

TOIMINTASUUNNITELMA 2021

Tämä toimintasuunnitelma keskittyy kuuteen päätavoitteeseen, jotka on suunniteltu toimintalustaksi, johon tulevaisuuden kehitys voidaan pohjata. Nämä tavoitteet käsitellään yksitellen tässä toimintasuunnitelmassa, ja jokaisen kohdalla esitellään selkeitä strategioita, jotka mahdollistavat todellisten päämäärien saavuttamisen (osa 1).

Näiden päätavoitteiden lisäksi liitto jatkaa työtään organisaation vision, mission, arvojen ja strategisten päämäärien puitteissa saavuttaakseen asetetut päämäärät. Nämä esitellään ranskalaisilla viivoilla, sillä ne liittyvät pikemminkin käynnissä oleviin toimintoihin kuin että ne muodostaisivat merkittävämpiä tai uniikkeja tavoitteita (osa 2).

Visio

Olla omavarainen liitto, jolla on tarvittavat ja vaadittavat rakenteet ja jolla on valtuutettua, koulutettua, pätevää ja omistautunutta henkilökuntaa, joka edistää suomalaista rugbya paikallisesti ja maailmanlaajuisesti asiaankuuluvien hallintoelinten suositusten mukaisesti, jotta rugbyn kasvu Suomessa saadaan turvattua.

Missio

Edistää, kehittää ja ylläpitää lajia kaikkien Suomessa olevien sidosryhmien parissa mukaan lukien pelaajat, toimitsijat, valmentajat, sponsorit, kannattajat ja hallintoelimet.

Arvot

Arvot noudattavat World Rugbyn arvoja: Integrity/Rehellisyys, Respect/Kunnioitus, Solidarity/Solidaarisuus, Passion/Intohimo, Discipline/Kurinalaisuus

Strategiset tavoitteet (SRL:n strateginen suunnitelma 2021 - 2024)

- Edistää rugby arvoja, henkeä ja henkistä ilmapiiriä Suomessa
- Mahdollistaa ja tukea kaikkien sidosryhmien pitkäaikaista ja jatkuvaa osallistumista lajiin kannustaen eri sidosryhmien välistä liikkuvuutta
- Kasvattaa vuosittain kestäväällä tavalla rekisteröityneiden pelaajien lukumäärää jokaisessa kategoriassa
- Tunnistaa, saada ja pitää pitkäaikaisia sponsoreita ja varmistaa, että he saavuttavat etua omalla panostuksellaan





SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

OSA 1: Päättävöitteet

a) JUNIORIRUGBY

Haaste

Suomalaiset seurat kohdentavat toimintaansa eri ikäryhmille (6 - 10 -vuotiaista 15 -17 -vuotiaisiin). Koska menestystarinoita on niin vähän, suomalainen rugby tuskin saavuttaa kriittistä massaa, jolloin usealla seuralla olisi samaan aikaan tarpeeksi saman ikäryhmän junioripelaajia seurojen välisen kilpailutoiminnan käynnistämiseksi. Huhtikuussa 2019 järjestettiin maanlaajuinen strategiakokous, jonka tuloksena koottiin alla esitelty seuravetoinen strategia vuodelle 2020. Strategiassa sovittiin, että kohdennetaan tavoitteet maanlaajuisesti 16 - 17 -vuotiaisiin, jotta heidät saadaan nopeasti siirrettyä seniorisarjoihin. Junioristrategian tekeminen ei ole kuitenkaan edesauttanut seuroja juniorirugbyn aloittamisessa, joten erilaiselle lähestymistavalle on tarvetta.

Strategia

Aloitetaan junioripelit kaudella 2021.

1. Rekrytoidaan juniorikoordinaattori
2. Käytetään kouluja ensisijaisena reittinä rekrytoinnissa
3. Kohdistetaan rekrytöminen 15-17-vuotiaisiin pelaajiin, jotka voivat treenata yhdessä paikallisten seurojen seniorien kanssa, jolloin seuroilta ei välttämättä vaadita ylimääräisiä resursseja juniorien valmentamiseen
4. Pyritään motivoimaan nuoria liittymään joukkueisiin tarjoamalla heti pelejä ja uskottavan kilpailukalenterin
5. SRL tukee seurojen juniorityötä järjestämällä aloitus- ja seurantapalavereita seurojen kesken, tarjoamalla varusteita ja tieto-taitoa ja järjestämällä yhteisiä harjoitusleirejä
6. Seurataan aktiivisesti yhdessä seurojen kanssa asian etenemistä seurantapalavereissa ja päätetään yhdessä keväällä 2021 millainen sarja pelataan kesällä 2021

Aikajana ja merkkipaalat

- Järjestetään junioritoiminnan aloittamiskokous lokakuussa 2020
- SRL järjestää seurojen välisen juniorileirin tai leirejä myöhemmin keväällä tilanteen niin salliessa
- Pyritään pelaamaan ensimmäiset junioriottelut kesällä 2021 (myös näytösottelut ja/tai turnaukset mahdollisia)

Lisähuomiot

Tämä ehdotus ei tarkoita sitä, että mitään käynnissä olevia junioriohjelmia lopetettaisiin vaan, että keskitytään tiettyyn ikäryhmään, jotta saadaan pelejä aikaiseksi.





SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

b) MARKKINOINTI

Haaste

Rugby on yksi maailman tunnetuimmista ja harrastetuimmista palloilulajeista, mutta on Suomessa marginaalilajien joukossa ja huonosti tunnettu. Haluamme lisätä ihmisten tietoisuutta rugbystä, tehdä siitä houkuttelevamman ja helpommin seurattavan.

Strategia

Tehdään markkinointisuunnitelma ([liitteenä](#)), jonka avulla pyritään konkreettisin keinoin lisäämään markkinointiaktiivisuutta erityisesti digitaalisesti ja tekemään markkinoinnista säännöllistä ja johdonmukaista. Otetaan lisäksi käyttöön Clubee-palvelu, jonka avulla voimme automatisoida ja yhdenmukaistaa toimintojamme.

Aikajana ja merkkipaalut

- Hyväksytään markkinointisuunnitelma osana uutta strategista suunnitelmaa alkaen vuodesta 2021
- Tuotetaan lisää sisältöä kansainvälisistä ja kansallisista otteluista, juniorirugbystä, seuratoiminnasta yms. Tavoitteena on tehdä toiminnasta myös entistä säännöllisempää.
- Tavoitteena lisätä seuraajamääriä kaikilla käytössä olevilla sosiaalisen median alustoilla 5 - 10 %
- Otetaan Clubee käyttöön liittotasolla vuoden 2021 aikana ja mahdollistetaan sen käyttö myös seuroille toimintojen helpottamiseksi.

Lisähuomiot: Clubee

Clubee on monialustainen työkalu, joka käsittää nettisivun, datan keräämisen, sosiaalisen median ja jonka tavoitteena on helpottaa sosiaalisessa mediassa jaettavan digitaalisen sisällön luomista. Clubeen voi aktivoida useille käyttäjille erilaisilla käyttöoikeuksilla. Käyttämällä Clubeen koko työkaluvalikoimaa toivomme, että voimme saavuttaa laajemman yleisön kanavillamme, joita kohdeyleisönämme ovat mahdolliset tulevat pelaajat seuraavat. Kun käytämme tätä osittain automatisoitua työkaluvalikoimaa, mahdollistamme sen, että SRL ja sen jäsenseurat voivat jakaa tietoa helpommin ja markkinoida tulevia pelejä, pelitapahtumia ja niiden lopputuloksia paremmin. Kyseessä on monivuotinen projekti, joka käynnistetään alkuvuodesta 2021.

c) REKISTERÖIDYT PELAAJAT

Haaste

Member of World Rugby
Member of Rugby Europe
Member of Finnish Olympic Committee (NOC)

Suomen Rugbyliitto ry
Valimotie 10
00380 Helsinki, Finland
Y-tunnus: 0116997-5
ALV: FI01169975
E-mail: info@finland.rugby
www.finland.rugby



Pohjola Vakuutus

macron



SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

On erityisen tärkeää, että rekisteröityjen pelaajien määrä kasvaa. Tämä on yksi avaintunnusluvusta, joita monet organisaatiot, joista olemme riippuvaisia, käyttävät (esim. World Rugby ja Suomen Olympiakomitea). Olympiakomitealta saatavat tuet ja resurssit kasvavat merkittävästi, kun saavutamme lisenssien määrä ylittää 1000 vuotuisen lisenssin (Huom! Lisenssien kokonaismäärä, ei vain pelaajalisenssit) ja seurojen määrä kasvaa 30:een.

Strategia

Varmistaa, että kaikilla rugby-yhteisön aktiivisilla jäsenillä on voimassaoleva ja tarkoitukseen sopiva lisenssi joka kausi. Tämä saavutetaan:

1. Jatkamalla pelaajien ja muiden toimihenkilöiden aktiivista rekrytointia
2. Asettamalla kilpailukieltoon sellaiset pelaajat, jotka pelaavat ilman lisenssiä
3. Varmistamalla että pelipäivänä joukkueen mukana olevalla henkilöstöllä on voimassa oleva huoltaja-/valmentajalisenssi, jotta liiton vakuutus kattaa heidät pelipäivänä
4. Työskentelemällä läheisesti FRRA:n kanssa, jotta kaikilla toimitsijoilla on voimassaoleva lisenssi
5. Tutkimalla mahdollisuuksia ottaa käyttöön nimellinen lisenssi aktiivisille rugbynuoreille tämän toimintasuunnitelman junioriosuuden yhteydessä
6. Helpottamalla osallistujien lisenssinumeroiden raportointia, jotta seurojen hallinnollinen taakka kevenee ja että varmistetaan, että seurojen jäsenet noudattavat sääntöjä

Aikajana ja merkkipaalat

- Kaikki strategiset kohdat otetaan käyttöön 2021 kauden alkuun mennessä

Lisähuomiot

Tarkoituksen ei ole keinotekoisesti lisätä osallistujamääriä vaan tunnistaa tarkemmin todelliset osallistujamäärät ja auttaa lisenssimääriämme kasvamaan kriittistä 1 000 lisenssinhaltijaa kohti. Tällä suunnitelmalla ei ole missään tapauksessa tarkoitus korvata aktiivista rekrytointia ja osallistujamäärien todellista kasvua.





SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

d) KESKITTYMINEN REKRYTOINTIIN

Haaste

Uusien pelaajien rekrytoimiselle lajin pariin ja lajiin sitoutuneiden säilyttämiselle lajin parissa on todellinen tarve. Tämä on tärkeää pitkän aikavälin pysyvyydelle ja kasvulle kotimaisten kilpailusarjojen, pelaajakehityksen, kilpailukykyisten maajoukkueiden ja taloudellisen kestävyuden kannalta. Liitolla on oltava aktiivinen rooli seurojen rekrytointipyrkimysten tukemisessa ja kannustamisessa, mutta halu rekrytoida uusia pelaajia, aktiivinen suunnittelu ja paikallisen rekrytoinnin toteuttaminen on oltava seuralähtöistä.

Strategia

Pyritään motivoimaan, inspiroimaan ja edistämään paikallisia rekrytointikampanjoita koordinoimalla valtakunnallista rekrytointiviikkoa, jonka aikana Suomen Rugbyliitto mainostaa valtakunnallista tapahtumaa, ja seurat puolestaan järjestävät omia alkeiskurssejaan ja rekrytointitapahtumiaan, joihin kohdeyleisö ohjataan osallistumaan. Tämä lähestymistapa:

1. Auttaa motivoimaan seuroja varmistamaan, että he ovat osa tätä aloitetta ja vetovastuussa yleisestä rekrytoinnista
2. Aktivoi rahoituskanavia (Get Into Rugby)
3. Varmistaa, että saavutetaan laajempi yleisö kuin mitä seurat voisivat yksitellen saavuttaa

Aikajana ja merkkipaalat

- Päätetään alustavat päivämäärät näille tapahtumille marraskuun 2020 syyskokouksessa yhteistyössä seurojen kanssa, mutta todennäköisimmin kampanja on tehokkain keväällä 2021, joka on tyypillinen aika rekrytointikampanjoille





SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

e) NAISTEN XV-rugbyn kilpasarjojen kehittäminen

Haaste

Naisten SM-sarja on nyt vakiintunut kuuden joukkueen kilpasarjaksi. 1-divisioona perustettiin vuonna 2016 kahden joukkueen kehityssarjaksi, joka kasvoi vuonna 2017 ja jonka määrä oli kasvaa taas vuodelle 2018, ennen kuin useampi seura joutui vetämään joukkueensa pois sarjasta. Tällä hetkellä kynnys naisten SM-sarjaan osallistumisella on korkea uusille ja kehittyville joukkueille, joten naisten kilpasarjojen kehittämisen kannalta on tärkeää arvioida uudelleen, perustetaanko 1-divisioona uudelleen, jotta sitä voisi käyttää mahdollisena ponnahduslautana SM-sarjaan.

Strategia

Kilpailupäällikkö johtaa aiheeseen liittyvää keskustelua kaikkien joukkueiden ja sidosryhmien kanssa ja yrittää saavuttaa enemmistön yhteisymmärryksen siitä, tarvitaanko muutosta, ja jos kyllä, minkälainen muutos olisi kyseessä. Olemme ottaneet yhteyttä Poriin, Vaasaan, Linnaan, Saimaan, Joensuuhun ja Kaleviin ja vastaanotto on ollut positiivinen. Avainasioita, joita on huomioitava:

1. Ennakoidut pelaajamäärät ja ennuste kaikilta seuroilta, ilmoittavatko he naisten joukkueen kilpasarjoihin vuodelle 2021
2. Selkeä reitti joukkueille, mitä kautta SM-sarjaan pääsee mukaan, mikäli suorituksen perusteella joukkue ansaitsee paikan
3. Kehitysmahdollisuuksien tarjoaminen uusille nouseville joukkueille ilman, että SM-sarjan eheys kärsii ottamalla mukaan joukkueita, jotka eivät ole kykeneväisiä kilpailemaan sillä tasolla

Aikajana ja merkkipaalut

- Päätös tehtävä ja ilmoitettava 31.12.2020 mennessä, jotta kauden 2021 aikataulu voidaan julkaista tammikuussa.





SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

f) PYSYVIEN RUGBYFASILITEETTIENTEN PERUSTAMINEN

Haaste

Rugby on Suomessa pieni urheilulaji, joten kenttävarauksissa olemme usein isompien lajien perässä kaupunkien liikuntapalveluiden prioriteettilistalla. Liittomme alla kilpailee neljä menestyvää maajoukkueita ja pääkaupunkiseudulla on lisäksi useampi seura, jotka hyötyisivät suuresti rugbylle pyhitetyistä tiloista.

Strategia

Helsingin kaupunki on tarjonnut meille maata, jolle voidaan perustaa Suomen ensimmäinen World Rugby säädöksen nro 22 mukainen tekonurmikenttä, joka toimisi SRL:n ehdoilla. Kentän rakentaminen on osa useamman vuoden suunnitelmaa ja osa vuoden 2021 - 2024 strategista suunnitelmaa.

1. Tehtävä ilmoitus Helsingin kaupungille, lähdemmekö projektiin mukaan
2. SRL:n alla toimivan oy:n perustaminen, joka on vastuussa kentän pyörittämisestä
3. Rahoituksen hankkiminen ja varmistaminen

Aikajana ja merkkipaalat

- Helsingin kaupungin liikuntatoimen ilmoitukseen perustuen hanke on toistaiseksi keskeytetty vallitsevan tilanteen ja siitä johtuvien rahoitusongelmien takia
- Jatketaan projektia heti, kun se on mahdollista





SUOMEN RUGBYLIITTO

FINNISH RUGBY FEDERATION

OSA 2: Käynnissä olevat toiminnot ja ehdotukset laajempien päämäärien tukemiseksi

1. Valvoa kotimaisten kilpasarjojen kestävä kehitystä
 - a. Tukea kaikkia seuroja rekrytoinnissa, kehitystyössä ja pelaajamäärien säilyttämisessä joko osallistumalla tai tarjoamalla tietoa tarpeen mukaan
 - b. Varmistaa sopiva tasapaino 7- ja 15-sarjojen välillä molemmilla sukupuolilla
 - c. Uudelleenarvioida nykyiset pelaajalainasäännökset sekä miesten että naisten osalta (arvio kauden loputtua) siten, että varmistetaan, että tulevaisuuden painotus on sisäisessä rekrytoinnissa ja kehitystyössä
 - d. Ylläpitää aktiivista suhdetta sekä miesten että naisten rugbykoordinaattoreiden kanssa, jotta varmistetaan sujuva tiedonkulku ja mahdollisuus olla proaktiivinen mahdollisten ongelmien tunnistamisessa ja käsittelyssä
2. Jatkaa tukea kaikille neljälle maajoukkueelle
 - a. Kehittää ja edistää olemassa olevaa kumppanuutta Eerikkilän kanssa, jotta kasvatetaan sen merkitystä rugbyn kansallisena harjoittelukeskuksena
 - b. Tarjota jatkuvaa tukea ja ohjausta sponsoreiden hankintaan
 - c. Jatkaa läheistä yhteistyötä joukkueenjohton kanssa proaktiivisen tiedonkulun helpottamiseksi
3. Parantaa koulutuksen ja opetuksen koordinoitua
 - a. Myönnetään järjestäville seuroille/yhdistyksille enemmän päätäntävaltaa siinä, miten kurssit järjestetään ja hallinnoidaan
 - b. Työskennellään paikallisten World Rugby -kouluttajien kanssa, jotta varmistetaan, että kurssit kaikista ryhmistä järjestetään sopivan usein ja tarpeen mukaan (koordinoitua teknisen johtajan kanssa)
4. Jatkaa Suomen etujen edustamista yhteistyöjärjestöissä ja hallinnollisissa elimissä
 - a. Taata rahoituksen jatkuvuus
 - b. Ajaa pääsyä kansainvälisiin kilpailuihin (erityisesti uudemmat maajoukkueet)
 - c. Tähdätä parempaan yhteistyöhön mitä tulee tiedon ja resurssien saavuttamiseen
5. Parantaa rugbyn tunnettavuutta maanlaajuisesti ja lisätä sen houkuttelevuutta yritys yhteistyölle

